



ACOMPañANDO  
HISTORIAS

#### Socios Fundadores

Aldo Capuano  
Raúl Feler  
Angel Fisher

#### Presidente

Juan Sebastián Lecuona

#### Secretario

Guillermo Trejo

#### Tesorero

Mariano Goldman

#### Vocales

Eugenio Aiziczon  
Luis Benejam  
Domingo Marchese  
Federico Pelli Noble  
Santiago Ruiz Nicolini

#### Consejeros

Mabel Alonso  
José Blunda  
Sebastián Calleri  
Federico Colombres  
Miguel Critto  
Nilda García Posse  
Celia Gerardi  
Sebastian Koch  
Gabriel Molina  
Maria Cristina Schaefer  
Enrique Terán  
Sandra Virgolini

#### Ex Presidentes

León Feler (honorario, 2003-2014)  
Marcos Osatinsky  
Graciela Nieto  
Raúl Feler  
Carlos Stern Blankleder  
Fernando Calliera  
Guillermo Trejo

#### Director Ejecutivo

Diego Aguilar

## PLAN ESTRATÉGICO

### Introducción

LEÓN es una organización de la sociedad civil de Tucumán, Argentina, que fue creada por un grupo de empresarios en 2003 en homenaje a León Feler, referente y pionero en ayuda social en el Noroeste argentino, que sentó las bases en voluntariado y participación civil de la región.

### Nuestra misión

Promover el voluntariado y la responsabilidad social para un mundo más justo y equitativo.

### Nuestra visión

Una sociedad más justa y equitativa.

### Nuestros valores

- **Solidaridad:** Fomentar la horizontalidad de todas nuestras acciones, en donde esta acción social se convierta en un acompañamiento entre pares, basado en vínculos de cooperación mutua y recíproca.
- **Transparencia:** Todas nuestras acciones, sociales, de gestión de recursos y de gobierno, deben ser auditadas.
- **Profesionalismo:** Defender el compromiso de la excelencia y la ética en nuestro trabajo, tanto del staff como de nuestros voluntarios.

### Objeto social

Participar y promover toda clase de iniciativas, obras de bien público y proyectos de carácter social, cultural, educacional, intelectual y productivo, encaminadas a:

- 1) Propiciar el acompañamiento para con personas con problemas de salud.
- 2) Propiciar el acompañamiento para con niños y adultos en situación de vulnerabilidad.
- 3) Propiciar escuelas de negocios e impartir cursos de capacitación en oficios.
- 4) Propiciar la solidaridad entre los ciudadanos argentinos y del extranjero.

## PLAN TREINAL 2019 - 2021

### Objetivo

Buscamos un mundo más justo y equitativo en donde todos tengan las mismas oportunidades y derechos. Sostenemos que la Sociedad Civil, a través del voluntariado y la responsabilidad social, es un actor fundamental para conseguir este objetivo. Para ello, hemos buscado una visión global de este concepto, contenida en los "Objetivos de Desarrollo Sostenible 2030 del Pacto Global de las Naciones Unidas".

## Lo que creemos

Inspirados en la vida de León Feler y en la impronta de los socios fundadores, creemos que podemos conseguir nuestro objetivo, combinando la participación activa y organizada de voluntarios, donantes y otros actores, con el empoderamiento de individuos, familias y comunidades en situación de vulnerabilidad. Para nosotros, esto significa favorecer la creación de vínculos de entendimiento entre los diversos sectores de la sociedad, que se traduzcan en relaciones más equitativas entre ellos. La transformación se produce con el protagonismo de todos estos actores, que juntos se potencian. Este abordaje es un verdadero encuentro entre donantes, voluntarios y destinatarios cuyo resultado es un ejercicio virtuoso del desarrollo de recursos íntimamente relacionado al trabajo en territorio y la transformación social.

## Enfoque de trabajo

Las acciones de LEÓN se basarán en tres pilares que constituyen nuestro enfoque de trabajo:

- Educación: Considerada desde una perspectiva amplia, la educación no solo incluye la escolaridad, sino todas las formas educacionales alternativas que constituyen un “efecto multiplicador”, por su impacto no solo en el individuo sino en el proyecto de vida de toda la familia e incluso de la comunidad.
- Enfoque de derechos: Consideramos que cada persona es un sujeto de derechos, y no de necesidades. Trabajamos en torno a la restitución de derechos vulnerados y los deberes y obligaciones que implican.
- Habilidades socioemocionales y comunitarias: Nuestras acciones potencian el desarrollo de habilidades que permiten la autonomía de personas y comunidades.

## Modalidad de trabajo: La metodología LEÓN

LEÓN se basa en la formación y trabajo conjunto de voluntarios, donantes y destinatarios. Este trabajo compartido lo llamamos *acompañar historias de vida*, que tiene como premisa un vínculo de cooperación mutua entre los actores involucrados. En ese sentido, el trabajo se basa en el acompañamiento, una metodología no asistencial en la cual se conforman duplas entre nuestros voluntarios (promotores, tutores, operadores) y destinatarios para construir un vínculo de confianza a través de encuentros planificados y sostenidos en el tiempo. Los destinatarios establecen objetivos a corto y a largo plazo y nosotros les acompañamos a armar un plan para lograrlos. Parte del proceso consiste en ayudarles a fortalecer sus habilidades sociales, así como el acceso a herramientas y recursos, para mejorar su seguridad financiera, promover su inclusión y concretar un proyecto de vida, considerado desde su dimensión interna (subjetiva), externa (objetiva) y temporal.

Nuestra metodología está constituida por un circuito de cuatro etapas:

- 1) Primer contacto con la comunidad: Detección y diagnóstico inicial. Encuesta de primer contacto. Elaboración de una ficha social de comunidad.
- 2) Diagnóstico participativo comunitario: Relevamiento de la totalidad de hogares en la comunidad para conocer en forma integral las problemáticas que están atravesando. Encuesta de caracterización de hogares (levantamiento de línea base) y ficha social de la comunidad. Elaboración de un plan de acción
- 3) Ejecución del plan de acción, basado en la oferta programática de LEON



ACOMPAÑANDO  
HISTORIAS

#### Socios Fundadores

Aldo Capuano  
Raúl Feler  
Angel Fisher

#### Presidente

Juan Sebastián Lecuona

#### Secretario

Guillermo Trejo

#### Tesorero

Mariano Goldman

#### Vocales

Eugenio Aiziczon  
Luis Benejam  
Domingo Marchese  
Federico Pelli Noble  
Santiago Ruiz Nicolini

#### Consejeros

Mabel Alonso  
José Blunda  
Sebastián Calleri  
Federico Colombres  
Miguel Critto  
Nilda García Posse  
Celia Gerardi  
Sebastian Koch  
Gabriel Molina  
Maria Cristina Schaefer  
Enrique Terán  
Sandra Virgolini

#### Ex Presidentes

León Feler (honorario, 2003-2014)  
Marcos Osatinsky  
Graciela Nieto  
Raúl Feler  
Carlos Stern Blankleder  
Fernando Calliera  
Guillermo Trejo

#### Director Ejecutivo

Diego Aguilar

- 4) Evaluación y monitoreo semestral. Encuesta de caracterización de hogares. Informes técnicos y administrativos. Monitoreo del proceso.

LEON diseña un plan de acción específico para cada comunidad en la cual trabaja, de acuerdo con el diagnóstico participativo comunitario realizado con integrantes de la comunidad. Por lo tanto, cada propuesta es diferente y responde a las problemáticas propias de las familias de la población con la cual se pretende trabajar.

#### Ejes de trabajo

Durante el período trienal 2019-2021, LEON se enfocará en las siguientes problemáticas:

**Pobreza:** Según los informes publicados por el Observatorio Social de la Universidad Católica de Argentina, uno de cada diez argentinos vive en la pobreza extrema. El 65% de los niños del país viven privaciones de vivienda digna, de alimentación o de acceso a la salud. Más de 40.000 hogares en Tucumán registran índices graves de indigencia. La pobreza no se mide solamente por la insuficiencia de ingresos; se manifiesta en el acceso restringido a la salud, la educación, la información, la vivienda y con demasiada frecuencia, en la vulneración de otros derechos humanos fundamentales. La pobreza es a la vez causa y consecuencia de la exclusión social.

**Alzheimer y otras demencias:** Según los informes publicados por Alzheimer's Disease International, uno de cada ocho argentinos mayores de 65 años padece Alzheimer u otra demencia, totalizando cerca del 1% de la población total. Se proyecta que, por la ausencia de tratamientos y por el envejecimiento poblacional, el número de personas con demencia se duplicará cada veinte años: se registraron 48 millones de personas en 2015 a nivel mundial, y se calcula más de 130 millones en 2050. Hay un nuevo caso de demencia cada tres segundos en alguna parte del mundo y millones de familias y cuidadores deben lidiar con la carga de la enfermedad. Actualmente 58% de personas con demencia viven en países en vías de desarrollo y hay una correlación significativa entre la demencia y la pobreza.

**Discapacidad:** Cerca del 13% del total de la población de Argentina tiene una discapacidad permanente; esto representa cerca de cinco millones de personas. En Tucumán, este porcentaje asciende al 15%. La discapacidad incluye dificultades para ver, oír, levantar objetos, caminar y subir escaleras, cuidado personal, dificultad para comunicarse, entender, aprender o concentrarse, controlar el comportamiento. La pobreza influye en el acceso a recursos y oportunidades para la inclusión de personas con discapacidad.

#### Objetivos estratégicos

**Objetivo estratégico 1: Aportar y promover las habilidades para que comunidades en situación de pobreza puedan movilizarse por sus propios medios a una situación de autonomía.**

LEÓN:

- Realizará un diagnóstico participativo con los miembros de la(s) comunidad(es) seleccionada(s) y un plan de acción de máximo seis semestres.

(+54 381) 431 0160 · 455 4548

Maipú 452 | S.M. de Tucumán | Argentina

info@fundleon.com.ar | www.fundacionleon.org.ar

- Identificará, relevará y registrará los hogares en situación de vulnerabilidad social de la(s) comunidad(es) seleccionada(s).
- Diseñará, en forma conjunta con cada grupo objetivo, una estrategia de intervención para alcanzar su autonomía; determinando las responsabilidades dentro del hogar, atendiendo temas relativos a identidad, salud, nutrición, vivienda y educación.
- Facilitará y articulará para el ejercicio del derecho a la identidad; acercando a las personas a las instituciones necesarias para la tramitación de DNI y CUIL.
- Facilitará y favorecerá la accesibilidad a servicios previsionales; capacitando al hogar para tramitar asignación universal por hijo, jubilación y otras pensiones que correspondieran.
- Trabaja con el Ministerio de Desarrollo Social de Tucumán y de la Nación a fin de implementar proyectos y desarrollar políticas de acompañamiento familiar y protección social.
- Facilitará dispositivos de educación no formal que promuevan el desarrollo personal y comunitario (juegotecas, bibliotecas, huertas y viveros agroecológicos, talleres de acompañamiento a la crianza, mesas vecinales).
- Promoverá el acceso a la Educación Primaria, Secundaria y Universitaria, la permanencia escolar y el egreso efectivo de cada uno de los niveles, a través de programas de tutorías educativas, acompañamiento socioemocional y becas.
- Trabaja con Fundación Cimientos y las organizaciones de la Red Cimientos a fin de fortalecer el acompañamiento de las trayectorias educativas de niñas, niños, adolescentes y jóvenes y de desarrollar políticas de inclusión educativa.
- Fomentará la terminalidad educativa y el empleo de jóvenes y adultos a través de capacitaciones, desarrollo profesional, promoción del liderazgo y enlace con empresas.
- Fomentará el autoempleo y el emprendedorismo de jóvenes y adultos a través de capacitaciones, promoción del liderazgo y planes de microfinanzas.
- Trabaja con Fundación Grameen Argentina y otras réplicas del Grameen Bank a fin de fortalecer el acompañamiento de microemprendedores.
- Trabaja con el Ministerio de Trabajo y de Desarrollo Social de Tucumán y de la Nación a fin de implementar proyectos y desarrollar políticas de inclusión laboral.

**Objetivo estratégico 2: Fomentar la prevención del Alzheimer y otras demencias y el cuidado e inclusión de personas afectadas y sus cuidadores<sup>1</sup>.**

**LEÓN:**

- Facilitará talleres y proyectos para promover el envejecimiento activo (Estimulación Cognitiva, Inclusión Digital, Voluntariado) como dispositivo de prevención del Alzheimer y otras demencias.
- Facilitará la investigación en temas de prevención y epidemiología, fomentando la participación en ensayos clínicos, difundiendo información y colaborando para facilitar el proceso de reclutamiento de casos.
- Organizará grupos de apoyo para familiares y cuidadores de personas con Alzheimer y otras demencias.
- Brindará cursos y capacitaciones sobre el cuidado de personas con Alzheimer y otras demencias destinados a cuidadores.

---

<sup>1</sup> El término "cuidador" incluye: cuidadores informales o familiares que cuidan, cuidadores formales (rentados o voluntarios) y otros tipos de sistemas o personas que brindan apoyo.



ACOMPAÑANDO  
HISTORIAS

#### Socios Fundadores

Aldo Capuano  
Raúl Feler  
Angel Fisher

#### Presidente

Juan Sebastián Lecuona

#### Secretario

Guillermo Trejo

#### Tesorero

Mariano Goldman

#### Vocales

Eugenio Aiziczon  
Luis Benejam  
Domingo Marchese  
Federico Pelli Noble  
Santiago Ruiz Nicolini

#### Consejeros

Mabel Alonso  
José Blunda  
Sebastián Calleri  
Federico Colombres  
Miguel Critto  
Nilda García Posse  
Celia Gerardi  
Sebastian Koch  
Gabriel Molina  
Maria Cristina Schaefer  
Enrique Terán  
Sandra Virgolini

#### Ex Presidentes

León Feler (honorario, 2003-2014)  
Marcos Osatinsky  
Graciela Nieto  
Raúl Feler  
Carlos Stern Blankleder  
Fernando Calliera  
Guillermo Trejo

#### Director Ejecutivo

Diego Aguilar

- Organizará campañas, charlas y jornadas de concientización comunitaria, incluyendo encuentros mensuales de Café con Alma, campañas digitales, participación en foros y congresos.
- Trabaja con la Asociación de Lucha contra el Mal de Alzheimer y Demencias Semejantes (ALMA), las organizaciones de la Red ALMA y otras organizaciones similares a fin de desarrollar políticas que puedan implementarse en Tucumán y en la región.
- Trabaja con el Ministerio de Salud Pública de Tucumán en la ejecución de ley provincial 9.014.
- Promocionará y apoyará al Mes Mundial de Alzheimer y al Día Mundial de Alzheimer.
- Organizará el Congreso del Cono Sur de Alzheimer en la provincia de Tucumán el 25, 26 y 27 de marzo de 2020.
- Propiciará el desarrollo de Empresas/Negocios Amigables de Demencia.
- Estará al tanto de las necesidades de las asociaciones emergentes en Tucumán y provincias vecinas y proveerá de seguimiento a sus miembros para mejorar en lo posible el apoyo a las personas con demencia.

#### Objetivo estratégico 3:

##### Fomentar la inclusión de personas con discapacidades.

##### LEÓN:

- Facilitará elementos ortopédicos para personas con discapacidad temporaria
- Detectará, relevará y registrará personas con discapacidad permanente en situación de vulnerabilidad social de la(s) comunidad(es) seleccionada(s).
- Diseñará en forma conjunta con cada persona y su entorno familiar una estrategia de intervención para alcanzar la autonomía, atendiendo temas relativos a la educación y el empleo.
- Trabaja con CILSA a fin de facilitar a personas con discapacidad permanente los elementos ortopédicos necesarios para alcanzar la autonomía.
- Trabaja con empresas y el Ministerio de Trabajo de Tucumán y de la Nación a fin de desarrollar políticas de inclusión laboral.
- Trabaja con Fundación Tzedaká a fin de facilitar medicamentos para enfermedades crónicas, que permitan alcanzar la autonomía.
- Organizará campañas, charlas y jornadas de concientización comunitaria, incluyendo campañas digitales, participación en foros y congresos.
- Promocionará y apoyará el Día Mundial de las Personas con Discapacidad.

**Objetivo estratégico 4:** Mantener y mejorar las acciones de desarrollo de recursos, como así también eficientizar los procesos de administración y potenciar la comunicación de nuestras acciones, a través de nuevas tecnologías y medios de comunicación tradicionales y modernos para ejecutar el presente Plan Estratégico.

(+54 381) 431 0160 · 455 4548

Maipú 452 | S.M. de Tucumán | Argentina

info@fundleon.com.ar | www.fundacionleon.org.ar

## Alcance geográfico

2019

Continúa el trabajo en:

- Barrios y asentamientos de la zona periurbana noroeste comprendida entre Camino del Perú, México, Av. América e Italia de San Miguel de Tucumán y barrios aledaños pertenecientes a la Comuna San José (Departamento Yerba Buena).
- Barrios y asentamientos de la zona periurbana suroeste comprendida entre Lamadrid, Diagonal Quinteros, Diagonal Sur y Av. Alem de San Miguel de Tucumán.
- Horco Mollé
- Ciudad de Burruyacú y localidades aledañas
- Ciudad de Concepción
- Instituciones: Hogar Eva Perón. Hogar San Roque, Hogar Virgen de la Merced, Hogar Anselmo Rojo, Hospital Centro de Salud, Hospital del Niño Jesús

Inicia el trabajo en:

- Asentamientos en zona Plaza Vieja de Yerba Buena
- Barrios y asentamientos de zona periurbana a seleccionarse en San Miguel de Tucumán
- Dos localidades en el interior de la provincia

2020

Mantenimiento de los objetivos del año anterior.

Inicia el trabajo en:

- Barrios y asentamientos de dos zonas periurbanas a seleccionarse en San Miguel de Tucumán
- Una localidad en el interior de la provincia

2021

Termina el trabajo en:

- Barrios y asentamientos de la zona periurbana noroeste comprendida entre Camino del Perú, México, Av. América e Italia de San Miguel de Tucumán y barrios aledaños pertenecientes a la Comuna San José (Departamento Yerba Buena).

Mantenimiento de los objetivos del año anterior.